جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بمحافظة ينبع
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع الغير ربحي برقم ٣٢٦٤

تقييم المخاطر الكامنة والمتأصلة

لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات
بمحافظة ينبع

١٤٤٥هـ - ٢٠٢٣م

بسم الله الرحمن الرحيم

تحديد المخاطر:

تهدف عملية تحديد المخاطر إلى النظر بشكل متكامل وشامل للمخاطر التي قد تتعرض لها الجمعية والتي قد تؤثر على تحقيق أهدافها. وفي هذه العملية يتم تحديد كافة المخاطر سواءً كانت تحت السيطرة المباشرة للجمعية أو لا، بالإضافة إلى المخاطر التي لا تبدو ذات أهمية، حيث من الممكن أن تتراكم وتتفاعل مع الأحداث والظروف الأخرى لتسبب أضرار سلبية أو خلق فرص إيجابية، ومن الأمثلة على ذلك خطر الاعتماد على متبرع وحيد كمصدر للدخل، وفرصة تنويع مصادر الدخل من خلال متبرعين آخرين أو استثمارات وغيرها.

تقييم المخاطر:

تهدف عملية تقييم المخاطر إلى التعمق في فهم طبيعة المخاطر، ومستويات تأثيرها واحتمالية حدوثها بشكل نوعي وكمي، كما تشمل مقارنة مستوى المخاطر مع حدود تقبل وتحمل الجمعية للمخاطر لتحديد الإجراءات والضوابط الإضافية المطلوبة لإدارة الخطر. وتكون نتائج تقييم المخاطر مسجلة ومدونة ويتم مشاركتها مع أصحاب المصلحة المعنيين للمراجعة والاعتماد.

معالجة المخاطر .

تهدف عملية معالجة المخاطر إلى اختيار أنسب خيار أو خيارات لتغيير مستوى المخاطر مع الأخذ بالاعتبار الموازنة ما بين الفوائد المحتملة المستجدة من الإجراءات المقترحة مقابل التكاليف والجهود لتنفيذها، وكجزء من معالجة المخاطر ينبغي على الجهة تحديد كيفية تنفيذ الخيار أو الخيارات المختارة، بحيث يتم فهم الترتيبات التالية، وعلى سبيل المثال لا الحصر من أصحاب المصلحة الأساس لاختيار الخيار أو الخيارات بما في ذلك الفوائد المتوقعة التي سيتم اكتسابها ، والإجراءات المتوقع تنفيذها والأشخاص المسؤولين عن اعتماد الإجراءات التصحيحية والأشخاص المسؤولين عن تنفيذها، وكذلك الموارد المطلوبة لتنفيذ الإجراءات التصحيحية ، ومؤشرات الأداء لمراقبة فعالية الإجراءات المتبعة والتقدم المحرز في تنفيذ الإجراءات التصحيحية ، والتاريخ المتوقع للإنتهاء من معالجة الخطر

تقييم درجات الخطر

التأثير	الاحتمال		
	عالي	متوسط	منخفض
عالي	عالي جداً	عالي	متوسط
متوسط	عالي	متوسط	منخفض
منخفض	متوسط	منخفض	منخفض جداً

المخاطر الكامنة والمتأصلة

الخطر	التأثير	الاحتمال	التقييم النهائي
تسرب الموظفين	متوسط	متوسط	متوسط
الحريق	عالي	منخفض	متوسط
السرقة	منخفض	منخفض	منخفض
التلف	منخفض	منخفض	منخفض جداً
عدم وجود موارد ودخل ثابت	عالي	عالي	عالي جداً
التسرب المعلوماتي التقني	عالي	منخفض	متوسط

م	نوع المخاطرة	وصف المخاطرة	مستوى المخاطرة	مدى التأثير	معالجة المخاطرة	اسلوب التعامل معها
١	الموارد البشرية	تسرب وخروج المهارات والكفاءات من منسوبي الجمعية	متوسط	متوسط	إيجاد نظام حوافز للموظفين	معالجة
٢	بيئي	الحريق	عالي	متوسط	وضع خطط الإخلاء وتقييم مخارج الطوارئ والتأكد من وجود طفايات الحريق	معالجة
٣	بيئي	السرقة	منخفض	متوسط	التأكد من وضع المستندات المهمة في الخزائن وتشغيل جميع الكاميرات والتعاقد مع حارس أمن	تجنب
٤	بيئي	التلف	منخفض	منخفض	تقييم وضع الأرشيف والتأكد من عدم وجود تلف أو مواد تؤدي إلى تلف المستندات	معالجة
٥	تقني	التسرب المعلوماتي التقني	عالي	متوسط	العمل على وضع خطط عاجلة لمعالجة التغرات الأمنية وأخذ نسخ احتياطية بشكل دوري	معالجة
٦	مالي	عدم وجود موارد ودخل ثابت	عالي	عالي	البحث مع المؤسسات المانحة والجهات لدعم البرامج والتوسع في الأوقاف	معالجة

اعتماد مجلس الإدارة

تم اعتماد تحديث هذه المخاطر

في اجتماع مجلس إدارة الجمعية

رقم: (٦)، لعام: ٢٠٢٣م

بتاريخ: ١٤٤٥/٠٥/١٤هـ الموافق ٢٠٢٣/١١/٢٨م

وتحل محل جميع المخاطر السابقة بشأنها .